

**Curriculum Vitae e**  
**Attività Scientifica, Didattica e di Ricerca di**  
**Sara Perotti**

**Indice**

- 1. Informazioni personali
- 2. Titoli
- 3. Attività didattica
  - 3.1. Altre informazioni
- 4. Attività scientifica
  - 4.1. Attività di ricerca svolta in collaborazione con Università Estere
  - 4.2. Elenco completo delle pubblicazioni scientifiche
  - 4.3. Collaborazioni in progetti e contratti di ricerca

Aggiornato al 16 dicembre 2015

---

## 1. INFORMAZIONI PERSONALI

---

Cognome e nome: **Perotti Sara**  
Nazionalità: Italiana  
Luogo e data di nascita: Codogno (Lodi), 5 marzo 1981  
Recapito: Via Colombo, 16, 26865 San Rocco al Porto (Lodi)  
Telefono: +39 0377 402708  
Mobile: +39 348 0343537  
e-mail: sara.perotti@polimi.it



## 2. TITOLI

---

Ricercatrice di Ruolo presso il Politecnico di Milano, Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dal 01/11/2011.

- Diploma di maturità linguistica presso il Liceo Ginnasio "M. Gioia" di Piacenza
  - Lingue: inglese, francese, tedesco
  - Voto finale: 94/100
- Laurea in Ingegneria dei Trasporti presso il Politecnico di Milano
  - Tesi di Laurea: "Indagine sui parametri aziendali relativi all'efficacia, efficienza ed economicità del servizio di trasporto pubblico gestito da Tempi S.p.A."
  - Relatore: Ing. Giorgio Beoni
  - Discussione Tesi di Laurea in data 25/07/2003
  - Voto finale: 107/110
  - Note: Premiata per meriti scolastici nell'anno accademico 2002/2003
- Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica - Orientamento Trasporti, presso il Politecnico di Milano
  - Tesi di Laurea Magistrale: "Il trasporto di merci pericolose: analisi ed elaborazione di scenari innovativi basati sull'utilizzo dell'Information & Communication Technology"
  - Relatore: Prof. Gino Marchet
  - Discussione Tesi di Laurea in data 27/07/2005
  - Voto finale: 110 e Lode/110
- Corso post-laurea di Progettazione e gestione dei magazzini (maggio 2006), presso il MIP – Politecnico di Milano
- Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere Industriale (ottobre 2006), ottenuta presso il Politecnico di Milano
- Dottorato in Ingegneria Gestionale – XXII ciclo, presso il Politecnico di Milano
  - Titolo della Tesi di Dottorato: "Information and Communication Technology (ICT) supporting freight transportation: applications, enabling technologies and process models. A focus on different transportation modes"
  - Supervisor: Prof. Gino Marchet
  - Discussione Tesi di Dottorato in data 04/03/2010
  - Giudizio: con Merito
- Visiting Researcher presso la Cranfield School of Management, Cranfield University (Cranfield, UK) (2008)

- Attività di studio e di ricerca sulle tematiche di logistica e magazzino (supervisor Dr Peter Baker)
- Output della collaborazione (ad oggi): una pubblicazione presentata ad un convegno internazionale ed un report pubblicato

### **3. ATTIVITA' DIDATTICA**

---

A partire dal settembre 2012 Sara Perotti è titolare del corso di Impianti di Produzione (5 crediti) nell'ambito del corso integrato di Impianti di Produzione ed Organizzazione di Impresa (10 crediti) presso il Politecnico di Milano, Polo di Piacenza.

Inoltre, dal settembre 2005 ad oggi, la sottoscritta ha collaborato e tuttora collabora all'attività didattica presso il Politecnico di Milano nell'ambito dei seguenti insegnamenti:

- Logistica (Prof. G. Marchet), A.A. 2009/2010 (20 ore), all'interno del corso di Laurea in Ingegneria dei Trasporti e della Logistica del Politecnico di Milano, Sede di Piacenza;
- Logistica Industriale (Titolare: Prof. G. Marchet), A.A. 2009/2010 (13 ore), 2010/2011 (13 ore) all'interno del corso di Laurea in Ingegneria Meccanica del Politecnico di Milano, Sede di Piacenza;
- Logistica Industriale LM (Titolare: Prof. M. Melacini), A.A. 2011/2012 (12 ore) all'interno del corso di Laurea in Ingegneria Meccanica, orientamento Trasporti, del Politecnico di Milano, Sede di Piacenza;
- Progettazione e Gestione degli Impianti di Produzione (Prof. G. Marchet), A.A. 2005/2006 (14 ore), A.A. 2006/2007 (10 ore), A.A. 2008/2009 (20 ore), A.A. 2009/2010 (23 ore), A.A. 2010/2011 (18 ore) all'interno del corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica del Politecnico di Milano, Sede di Piacenza;
- Gestione dei Trasporti e delle Infrastrutture Logistiche (Prof. O. Rumi; Prof. M. Melacini), A.A. 2005/2006 (4 ore), A.A. 2006/2007 (12 ore), A.A. 2007/2008 (12 ore), A.A. 2009/2010 (10 ore), all'interno del corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica, orientamento Trasporti, del Politecnico di Milano, Sede di Piacenza;
- Logistica e Impianti Industriali (Prof. G. Marchet; Prof. Mangiaracina), A.A. 2005/2006 (12 ore), A.A. 2006/2007 (19 ore), A.A. 2008/2009 (6 ore), all'interno del corso di Laurea in Ingegneria Meccanica del Politecnico di Milano, Sede di Piacenza;
- Logistica e Manutenzione (Prof. G. Marchet, Prof. S. Maluta), A.A. 2005/2006 (16 ore), A.A. 2006/2007 (13 ore), A.A. 2007/2008 (26 ore), A.A. 2008/2009 (6 ore), all'interno del corso di Laurea in Ingegneria dei Trasporti del Politecnico di Milano, Sede di Piacenza;
- Fondamenti di Economia Aziendale ed Impianti Industriali (Prof. M. Melacini, Prof. A. Baggini), A.A. 2005/2006 (12 ore), A.A. 2008/2009 (8 ore), all'interno del corso di Laurea in Ingegneria Meccanica del Politecnico di Milano, Sede di Piacenza;
- Impianti di Produzione e Organizzazione Aziendale (Prof. R. Mangiaracina), A.A. 2009/2010 (7 ore), 2010/2011 (13 ore) all'interno del corso di Laurea in Ingegneria Meccanica del Politecnico di Milano, Sede di Piacenza;
- Impianti Meccanici (Prof. R. Mangiaracina), 2010/2011 (13 ore) all'interno del corso di Laurea in Ingegneria Meccanica del Politecnico di Milano, Sede di Piacenza;
- Manutenzione delle Infrastrutture (Titolare: Prof. Sorrenti), A.A. 2009/2010 (13 ore), A.A. 2010/2011 (13 ore)

L'attività di didattica svolta si completa con lezioni tenute presso Master universitari e Corsi di formazione. In particolare:

- Master Universitario di I Livello in Gestione Aeroportuale, Modulo di "Progettazione e gestione dei sistemi di movimentazione e stoccaggio delle merci", A.A. 2005/2006, presso la Facoltà di Ingegneria Aerospaziale del Politecnico di Milano, Sede Milano Bovisa, per un totale di 20 ore;
- Corso Specialistico in "Innovazione e Sistemi Avanzati per la Logistica e i Trasporti" (EasyLog) - Modulo di Logistica, A.A. 2006/2007, presso il Politecnico di Milano, Sede di Piacenza, per un totale di 100 ore;
- Corso Specialistico in "Innovazione e Sistemi Avanzati per la Logistica e i Trasporti" (EasyLog) - Modulo di Trasporti, A.A. 2006/2007, presso il Politecnico di Milano, Sede di Piacenza, per un totale di 51 ore;
- Corso Specialistico "Logistics Park Operator", A.A. 2007/2008, presso l'Istituto Trasporti e Logistica (ITL), Sede di Piacenza, per un totale di 12 ore;
- Corso "Outbound Logistics", A.A. 2007/2008, presso SDA Bocconi, Milano, per un totale di 2 ore;
- Corso Executive in "Logistica Distributiva", A.A. 2008/2009, A.A. 2010/2011, A.A. 2011/2012, A.A. 2012/2013, A.A. 2013/2014, A.A. 2014/2015, presso il MIP – Politecnico di Milano, per un totale di 2 ore;
- Corso Corporate "Luxottica Executive Logistic Program", A.A. 2012/2013, presso il MIP – Politecnico di Milano, per un totale di 6 ore;
- Corso Executive "Operations & Supply Chain Management", A.A. 2012/2013, organizzato dal MIP presso il Centro Servizi per l'Industria (CESI) di Alessandria, per un totale di 24 ore;
- Master IMIM (International Master in Industrial Management), Modulo di "Global Supply Chain Management", A.A. 2013/2014 e 2014/2015, presso il MIP – Politecnico di Milano;
- Master in Supply Chain And Purchasing Management (Audencia Nantes), Modulo di "ICT for Supply Chain Management", A.A. 2013/2014, presso il MIP – Politecnico di Milano;
- Corso Master "Operations e Supply Chain Management", A.A. 2012/2013, presso Il Sole 24 Ore, Milano, per un totale di 12 ore;
- Corso ITS – Istituto Tecnico Superiore per la Mobilità Sostenibile e Logistica, A.A. 2011/2012 (per un totale di 53 ore), 2012/2013 (per un totale di 80 ore), 2013/2014 (per un totale di 100 ore), 2014/2015 (per un totale di 132 ore), Piacenza.
- Corso IFTS "Tecnico Superiore della Logistica Integrata", A.A. 2008/2009 (per un totale di 56 ore), A.A. 2009/2010 (per un totale di 68 ore), A.A. 2010/2011 (per un totale di 60 ore), presso il Consorzio FOR.P.IN., Piacenza;
- Corso di Formazione "Tecnico della Logistica Industriale" A.A. 2008/2009 (per un totale di 52 ore), A.A. 2010/2011 (per un totale di 40 ore), A.A. 2011/2012 (per un totale di 31 ore), A.A. 2012/2013 (per un totale di 31 ore) presso l'ente di Formazione Irecoop, Piacenza;

### 3.1. ALTRE INFORMAZIONI

---

- Membro AIDI (Associazione Italiana Docenti Impianti Industriali) dal 2011
- Presidente di Commissione Esame Finale ITS – Area Tecnologica della Mobilità Sostenibile – Logistica e Sistemi e Servizi Innovativi per la Mobilità, Verona, settembre 2013
- Membro dell'Editorial Advisory Board di *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management* (ISI)
- Membro dell'Editorial Board di *Journal of Logistics and Operational Research*

- Reviewer per diverse riviste scientifiche di rilevanza internazionale, fra cui *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management* (ISI), *International Journal of Logistics: Research & Applications* (ISI), *International Journal of Production Economics* (ISI), *Industrial Management & Data System* (ISI)
- Membro della faculty del MIP - Politecnico di Milano;
- Membro delle commissioni di laurea triennale e laurea specialistica/magistrale in Ingegneria Meccanica, Politecnico di Milano;
- Membro delle commissioni di laurea triennale e laurea specialistica/magistrale in Ingegneria Gestionale, Politecnico di Milano;
- Tutor accademico di Project Work nell'ambito dei corsi MIP, Politecnico di Milano
- Tutor accademico di tesi/tirocinio nell'ambito del Corso di Laurea in Ingegneria Meccanica, Politecnico di Milano;
- Relatrice di tesi nell'ambito del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica e del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, Politecnico di Milano;
- Co-relatrice di tesi nell'ambito dell'ASP (Alta Scuola Politecnica), Politecnico di Milano e Politecnico di Torino.

#### 4. ATTIVITA' SCIENTIFICA

---

In continuità rispetto all'attività svolta nell'ambito del Dottorato di Ricerca, l'attività scientifica si è finora articolata in tre linee di ricerca prevalenti, sviluppate nell'ambito della logistica e dei trasporti e dell'impiantistica industriale.

I risultati degli studi e delle ricerche finora condotte hanno portato a pubblicazioni (si rimanda alle sezioni successive) di livello nazionale ed internazionale.

- Warehousing e Material Handling: criteri di progettazione e gestione dei sistemi di movimentazione, stoccaggio e picking

In questo primo ambito, l'attività di ricerca e produzione scientifica finora si è concentrata principalmente sulle seguenti aree tematiche:

- analisi della diffusione di soluzioni automatizzate di Material Handling e individuazione di possibili aree di convenienza;
- ricerca di soluzioni ottimali per la gestione dei sistemi di stoccaggio e di picking;
- approfondimento sulle soluzioni di Material Handling all'interno dei Ce.Di. (Centri di Distribuzione);
- elaborazione di modelli analitici a supporto delle attività di prelievo (sistemi pick-and-sort, sistemi pick-and-pass, sistemi AVS/RS).

- Intelligent Transportation Systems: Information & Communication Technology (ICT) a supporto del processo di trasporto merci e della logistica

In questo secondo ambito, l'attività di ricerca e produzione scientifica si è finora concentrata principalmente sulle seguenti aree tematiche:

- studio del settore del trasporto merci, attraverso la comprensione delle sue dimensioni, delle sue peculiarità e delle caratteristiche dei soggetti operanti;
- analisi della letteratura scientifica e definizione di una classificazione delle applicazioni ITS;
- analisi delle tecnologie abilitanti ed individuazione degli ambiti applicativi;
- analisi del processo di adozione: motivazioni, benefici attesi, criticità operative e di implementazione;
- analisi di alcune "filieri" (trasporto primario, trasporto secondario, trasporto intermodale, trasporto di merci pericolose, trasporto di merci a temperatura

- controllata) e del contributo delle applicazioni ICT/ITS alla gestione e al supporto dei processi;
  - elaborazione di modelli quantitativi per il calcolo degli impatti derivanti dall'introduzione di applicazioni ICT a supporto delle attività di trasporto merci.
- Green Supply Chain Management (GSCM) e sostenibilità ambientale con riferimento ai processi di trasporto e logistica
- In questo terzo ambito, l'attività di ricerca e produzione scientifica si è finora concentrata principalmente sulle seguenti aree tematiche:
- studio e classificazione della letteratura scientifica, attraverso la comprensione di: principali leve, motivazioni all'adozione, benefici, criticità operative e di implementazione, strumenti di misura dell'impatto ambientale;
  - analisi empiriche per indagare il grado di implementazione delle leve di sostenibilità ambientale, con particolare interesse ai settori della contract logistics e dell'e-commerce B2c;
  - sviluppo di modelli analitici per la quantificazione dell'impatto ambientale associato ai processi logistici e di trasporto.

#### **4.1. ATTIVITÀ DI RICERCA SVOLTA IN COLLABORAZIONE CON UNIVERSITÀ ESTERE**

---

A partire da marzo 2008, la sottoscritta ha intrapreso un'attività di ricerca in collaborazione con la Cranfield University – School of Management (UK).

La collaborazione in atto si è concretizzata in particolare nelle seguenti attività:

- Permanenza (da marzo a luglio 2008) presso la medesima istituzione in qualità di visiting researcher, sotto la supervisione del prof. Peter Baker
- Ricerca sullo stato dell'arte della logistica di magazzino nel Regno Unito, con particolare riferimento all'automazione delle attività di prelievo e stoccaggio; lo studio condotto ha visto la partecipazione di oltre 50 aziende inglesi operanti nel settore della logistica
- Sviluppo di un modello analitico per la valutazione in termini economici e prestazionali di differenti tipologie di soluzioni per lo stoccaggio e prelievo.

Come output di tale attività di collaborazione, sono state realizzate allo stato attuale due pubblicazioni internazionali (si veda il paragrafo successivo).

#### **4.2. ELENCO COMPLETO DELLE PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE**

---

Si riporta l'elenco in ordine cronologico delle pubblicazioni scientifiche realizzate.

- Libri internazionali
  1. P. Baker, S. Perotti (2008), "UK Warehouse Benchmarking Survey Report", Cranfield University Press, Cranfield, UK, pp. 62 (ISBN: 978-0-9557436-3-4).
- Pubblicazioni su riviste scientifiche internazionali
  1. G. Marchet, A. Perego, S. Perotti (2009), "An exploratory study of ICT adoption in the Italian freight transportation industry", *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management* (Scopus), Vol. 39, No. 9, pp. 785-812.

2. R. Balocco, A. Perego, S. Perotti (2010), "B2b eMarketplaces: A classification framework to analyse business models and critical success factors", *Industrial Management & Data Systems*, Vol. 110, No. 8, pp. 1117 – 1137. (ISI)
3. S. Perotti (2010), "Conveyors: applications selection, and integration, by Patrick M. McGuire, P.E.", *Production Planning & Control*, Vol.21, No.8, pp. 794-795.
4. M. Melacini, S. Perotti, A. Tumino (2011), "Development of a framework for pick-and-pass order picking system design", *International Journal of Advanced Manufacturing Technology*, Vol. 53, pp. 841–854. (ISI, Scopus)
5. A. Creazza, M. Melacini, S. Perotti (2011), "Analysis of supply chain planning centralisation for multinational companies", *International Journal of Logistics Systems & Management* (Scopus), Vol. 9, No. 4, pp. 478-500.
6. E. Cagno, G. Micheli, S. Perotti (2011), "Identification of OHS-related factors and interactions among those and OHS performance", *Safety Science*, Vol.49, No. 2, pp. 216-225. (ISI)
7. G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti (2011), "A model for design and performance estimation of pick-and-sort order picking systems", *Journal of Manufacturing Technology Management* (Scopus), Vol. 22 No. 2, pp. 261-282.
8. A. Perego, S. Perotti, R. Mangiaracina (2011), "ICT for logistics and freight transportation: A literature review and research agenda", *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management* (ISI), Vol. 41 No. 5, pp. 457-483.
9. C. Colicchia, G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti (2011), "Benchmarking supply chain sustainability: Insights from a field study", *Benchmarking: An International Journal* (Scopus), Vol. 18 No. 5, pp.705 – 732.
10. G. Marchet, S. Perotti, R. Mangiaracina (2012), "Modelling the impacts of ICT adoption for inter-modal transportation", *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management* (ISI), Vol. 42 No. 2, pp. 110-127.
11. G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti, E. Tappia (2012), "Analytical model to estimate performances of Autonomous Vehicle Storage and Retrieval Systems for product totes", *International Journal of Production Research* (ISI), Vol. 50 No. 24, pp. 7134-7148.
12. S. Perotti, M. Zorzini, E. Cagno, G.J. Micheli (2012), "Green supply chain practices and company performance: the case of 3PLs in Italy", *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management* (ISI), Vol. 42 No. 7 pp. 640 - 672.
13. G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti, E. Tappia (2013), "Development of a framework for the design of Autonomous Vehicle Storage and Retrieval Systems", *International Journal of Production Research*, Vol. 51 No. 14, pp. 4365-4387.
14. C. Colicchia, G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti (2013), "Building environmental sustainability: empirical evidence from Logistics Service Providers", *Journal of Cleaner Production* (ISI), Vol. 59, pp. 197-209.
15. G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti (2014), "Environmental sustainability in logistics and freight transportation: A literature review and research agenda", *Journal of Manufacturing Technology Management* (SCOPUS), Vol. 25 No. 6, pp. 775-811.
16. G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti (2015), "Investigating Order Picking System adoption: A case-study based approach", *International Journal of Logistics Research and Applications* (ISI), Vol. 8 No. 1, pp. 82-98.

17. S. Perotti, G.J.L. Micheli, E. Cagno (2015), "Motivations and Barriers to the Adoption of Green Supply Chain Practices among 3PLs", *International Journal of Logistics Systems and Management* (SCOPUS), Vol. 20 No. 2, pp.179-198.
  18. R. Mangiaracina, G. Marchet, S. Perotti, A. Tumino (2015), "A Review of the Environmental Implications of B2c eCommerce: A Logistics Perspective", *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management* (ISI), Vol. 45 No. 6, pp. 565 - 591.
  19. R. Mangiaracina, A. Perego, S. Perotti, A. Tumino (2015), "Assessing the environmental impact of logistics in online and offline B2c purchasing processes in the apparel industry", *International Journal of Logistics Systems and Management* (SCOPUS), Vol. 23 No. 1, pp. 98 - 124.
  20. G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti, E. Tappia (2015), "Incorporating the environmental dimension in the assessment of automated warehouses", *Production Planning & Control* (ISI), Vol. 26 No. 10, pp. 824-838.
  21. E. Tappia, M. Melacini, G. Marchet, S. Perotti, (2016), "Shaping the international logistics strategy in the internationalisation process", *International Journal of Supply Chain and Operations Resilience*, in publication.
- Proceedings di convegni scientifici internazionali
1. F. Dallari, G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti (2006), "Analysis of Order Picking Systems", *Proceedings of the Sixth International Congress of Logistics Research (RIRL)*, 3rd - 6th September, Pontremoli, Italia, pp. 243-251.
  2. F. Dallari, G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti (2007), "New Developments in Retail Logistics: an Italian Perspective", *Proceedings of the Fifth International Logistics and Supply Chain Congress*, 8th - 9th November, Istanbul, Turkey, pp. 382-388.
  3. G. Marchet, M. Mizzi, A. Perego, S. Perotti (2008), "Improving performance through ICT in the freight transportation industry", *Proceedings of the Logistics Research Network (LRN) Conference*, 10<sup>th</sup> - 12<sup>th</sup> September, Liverpool, UK, pp. 265-270.
  4. P. Baker, S. Perotti (2008), "Developments in warehouse performance measurement", *Proceedings of the Logistics Research Network (LRN) Conference*, 10<sup>th</sup> - 12<sup>th</sup> September, Liverpool, UK, pp. 186-191.
  5. G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti (2009), "Performance assessment of pick-and-pass systems: A case study", *Proceedings of the Logistics Research Network (LRN) Conference*, 9<sup>th</sup> - 11<sup>th</sup> September, Cardiff, UK.
  6. G. Marchet, A. Perego, S. Perotti (2009), "Inter-modal transportation and ICT adoption: empirical evidence from Italy", *Proceedings of the MITIP International Conference*, 15<sup>th</sup> - 16<sup>th</sup> October, Bergamo, Italy, pp. 500-507.
  7. C. Colicchia, F. Dallari, G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti (2010), "Investigation of initiatives towards sustainability: a supply chain perspective", *Proceedings of APMS International Conference*, 11<sup>th</sup> - 13<sup>th</sup> October, Cernobbio, Como, Italy, pp. 1-8.
  8. S. Perotti, G.J. Micheli, E. Cagno (2010), " Understanding motivations and barriers towards green supply chain practice (GSCP) adoption among 3PLs", *Proceedings of APMS International Conference*, 11<sup>th</sup> - 13<sup>th</sup> October, Cernobbio, Como, Italy, pp. 1-8.
  9. E. Cagno, G.J. Micheli, M. Zorzini, J. Sarkis, S. Perotti (2010), " Green SCM pressures, practices and benefits - An empirical research in Italy", *Proceedings of*



- APMS International Conference*, 11<sup>th</sup> – 13<sup>th</sup> October, Cernobbio, Como, Italy, pp. 1-8.
10. E. Cagno, G.J. Micheli, S. Perotti, M. Zorzini (2010), " On the Green Supply Chain Management Adoption: a Focus on 3PLs", *Proceedings of the Logistics Research Network (LRN) Conference*, 8<sup>th</sup> – 10<sup>th</sup> September, Leeds, UK, pp. 89-97.
  11. G.J. Micheli, E. Cagno, M. Zorzini, J. Sarkis, S. Perotti (2011), " Green Supply Chain Management in Italy: Pressures, Practices and Performance", *Proceedings of the EurOMA Conference*, 3<sup>rd</sup> -6<sup>th</sup> July, Cambridge UK, pp. 1-8.
  12. C. Colicchia, G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti (2012), "Environmental Sustainability in the Contract Logistics Industry: An Empirical Study", *Proceedings of the Logistics Research Network (LRN) Conference*, 5<sup>th</sup> – 7<sup>th</sup> September, Cranfield, UK, pp. 1-8.
  13. G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti, E. Tappia, A. Errasti (2012), "Investigation of design issue in case of storage and retrieval systems using autonomous vehicle technology", *Proceedings of the EurOMA Conference*, 1<sup>st</sup>-5<sup>th</sup> July, Amsterdam, Netherlands, pp. 1-10.
  14. G. Marchet, M. Melacini, A. Perego, S. Perotti, E. Tappia (2012), "Logistics outsourcing in the Italian fashion industry: an empirical study", *Proceedings of the International Workshop on luxury retail, operations and Supply Chain management*, 3-4 December 2012, Milano, Italy, pp. 1-10.
  15. G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti (2012), "An exploratory study of TMS adoption in the 3PL industry", *Proceedings of the World Conference on Information Technology (WCIT)*, 12<sup>th</sup>-14<sup>th</sup> December, Barcelona, Spain, pp. 1-10.
  16. G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti, E. Tappia (2014), "Setting the International Logistics Strategy: Empirical Investigation of its Evolutionary Stages", *Proceedings of the APMS International Conference*, 20<sup>th</sup>-24<sup>th</sup> September, Ajaccio, France, pp. 1-8.
  17. G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti, C. Sassi (2014), "Key factors in logistics outsourcing decisions: an empirical study", *Proceedings of the Logistics Research Network (LRN) Conference*, 3<sup>rd</sup>-5<sup>th</sup> September, Huddersfield, UK, pp. 1-8.
  18. S. Perotti, C. Sassi, E. Tappia (2014), "Performance Analysis of Compact Storage Systems with Autonomous Shuttles", *Proceedings of the 19<sup>th</sup> Summer School "F. Turco"*, 9<sup>th</sup>-12<sup>th</sup> September, Senigallia, Italy, pp. 1-16.
- Articoli pubblicati su riviste scientifiche nazionali
1. G. Marchet, A. Perego, S. Perotti (2006), "Tecnologie informatiche e telematiche per il trasporto di merci pericolose", *Logistica Management*, No. 172, pp. 31-43.
  2. G. Marchet, A. Perego, S. Perotti (2007), "Ambiti applicativi degli Intelligent Transportation Systems", *Logistica Management*, No. 181, pp. 59-70.
  3. G. Marchet, R. Mogre, A. Perego, S. Perotti (2007), "ITS a supporto del trasporto merci: L'offerta in Italia", *Logistica Management*, No. 182, pp. 25-32.
  4. G. Marchet, S. Perotti (2008), "ICT per il trasporto merci: un focus per filiere", *Nuova Energia*, No. 2, pp. 56-64.
  5. G. Marchet, M. Mizzi, S. Perotti (2008), "ITS per l'intermodale: una fotografia della filiera", *Logistica Management*, No. 188, pp. 75-86.

- Altri articoli pubblicati su riviste internazionali
  1. F. Dallari, G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti (2006), "Order Picking Systems: How to choose the right one", *Logistics Solutions*, Vol. 9, No. 2, pp. 19-22.
  2. F. Dallari, G. Marchet, M. Melacini, S. Perotti (2006), "Automation in Warehousing: when is it worth it?", *Logistics Solutions*, Vol. 9, No. 3, pp. 23-27.
  3. P. Baker, S. Perotti (2009), "Snapshot of UK Warehousing", *Management Focus*, Cranfield School of Management, Vol. February, pp. 26-29.
  
- Altre pubblicazioni su riviste nazionali
  1. M. Melacini, S. Perotti (2006), "Articoli di cancelleria: innovare il magazzino", *Logistica*, No. 4, pp. 100-103.
  2. M. Melacini, S. Perotti, (2006), "La filiera del vino – Una gestione complessa", *Logistica*, No. 6, pp. 80-84.
  3. M. Melacini, S. Perotti (2006), "Tessile – abbigliamento: 'vestire' il magazzino", *Logistica*, No. 7, pp. 68-72.
  4. M. Melacini, S. Perotti (2006), "Prodotti da forno - Automatizzare con dolcezza", *Logistica*, No. 9, pp. 82-85.
  5. S. Perotti (2006), "Armadi verticali automatici - Un progetto articolato", *Logistica*, No. 11, pp. 92-94.
  6. M. Melacini, S. Perotti (2007), "Semilavorati e prodotti finiti - Soluzioni di stoccaggio per le PMI", *Logistica*, No. 1, pp. 52-57.
  7. S. Perotti (2007), "Quando l'automazione è intelligente", *Logistica*, No. 2, pp. 37-39.
  8. S. Perotti (2007), "Handling per il settore casalinghi", *Logistica*, No. 2, pp. 40-43.
  9. M. Melacini, S. Perotti (2007), "Drive-in e Flow-rail: un magazzino liscio come l'olio", *Logistica*, No. 3, pp. 80-84.
  10. S. Perotti (2007), "La filiera agro-alimentare: un esempio di logistica distributiva", *Logistica Management*, No. 178, pp. 69-82.
  11. M. Melacini, S. Perotti (2007), "Magazzino di fabbrica: un mix di sistemi", *Logistica*, No. 4, pp. 76-81.
  12. M. Melacini, S. Perotti (2007), "Una logistica per i quotidiani", *Logistica*, No. 5, pp. 96-100.
  13. M. Melacini, S. Perotti (2007), "Latte e yogurt - Più qualità con l'automazione", *Logistica*, No. 7, pp. 72-76.
  14. M. Melacini, S. Perotti (2008), "Distribuzione del farmaco: implementazione a cuore aperto", *Logistica*, No. 2, pp. 36-41.
  15. M. Melacini, S. Perotti (2008), "Elettronica di consumo: il supporto di RF e WMS", *Logistica*, No. 3, pp. 74-79.
  16. M. Melacini, S. Perotti (2008), "Settore medicale-diagnostico: La scelta dell'automazione a fine linea", *Logistica*, No. 10, pp. 92-97.
  17. G. Marchet, S. Perotti (2009), "Trasmissioni meccaniche: I criteri 'logistici' del magazzino", *Logistica*, No. 2, pp. 66-71.
  18. S. Perotti, P. Baker (2009), "Magazzini inglesi passati ai raggi 'X'", *Euromerci*, No. 3, pp. 12-14.

19. M. Melacini, S. Perotti (2009), "Settore medicale – odontotecnico: L'automazione dello stoccaggio in un magazzino di fabbrica", *Logistica*, No. 3, pp. 68-71.
20. M. Melacini, S. Perotti (2009), "Hard discount - grande distribuzione: Stoccaggio e movimentazione di articoli "alto-rotanti"", *Logistica*, No. 4, pp. 54-57.
21. S. Perotti (2009), "Strategie "green" per la logistica farmaceutica", *Euromerci*, No. 4, pp. 20-22.
22. S. Perotti (2009), "Magazzini automatici - Due piattaforme gemelle per Unico", *Euromerci*, No. 5, pp. 28-32.
23. S. Perotti (2009), "Pallet misti, meglio gestirli su misura", *Euromerci*, No. 6, pp. 12-14.
24. S. Perotti (2009), "Automazione spinta per viti e bulloni", *Euromerci*, No. 7, pp. 16-19.
25. S. Perotti (2009), "Piquadro: ogni borsa al suo posto", *Euromerci*, No. 8, pp. 14-16.
26. S. Perotti (2009), "Una produzione razionalizzata", *Euromerci*, No. 9, pp. 36-39.
27. S. Perotti (2009), "Quando la moda è tecnologica", *Euromerci*, No. 10, pp. 22-24.
28. S. Perotti (2009), "Così si automatizza l'illuminazione a LED", *Euromerci*, No. 11, pp. 42-44.
29. S. Perotti (2010), "Ecco come gestire bene uno start-up", *Euromerci*, No. 1, pp. 50-52.
30. S. Perotti (2010), "Videogiochi tutti automatizzati", *Euromerci*, No. 2, pp. 30-33.
31. S. Perotti (2010), "Automatizzare sì, ma flessibilmente", *Euromerci*, No. 3, pp. 50-52.
32. S. Perotti (2010), "Per l'abbigliamento ecco il caso Coin - ND", *Euromerci*, No. 4, pp. 52-54.
33. S. Perotti (2010), "A Limena la moda è semi-automatizzata", *Euromerci*, No. 5, pp. 54-56.
34. S. Perotti (2010), "Tecnologia per orologi e gioielli", *Euromerci*, No. 7/8, pp. 44-46.
35. S. Perotti (2010), "Automazione per macchine da caffè", *Euromerci*, No. 10, pp. 82-84.
36. S. Perotti (2010), "E-commerce, Tesco l'ha automatizzato", *Euromerci*, No. 11, pp. 44-46.
37. S. Perotti, M. Melacini (2010), "Capi appesi e stesi: un deposito 'di moda'", *Logistica*, No. 2, pp. 58-61.
38. S. Perotti (2011), "Un multipiano per il fashion: il caso LDI", *Euromerci*, No. 1/2, pp. 38-40.
39. S. Perotti (2011), "Hub multi-cliente solo per l'editoria", *Euromerci*, No. 3, pp. 34-36.
40. S. Perotti (2011), "Così si automatizza la gestione dei resi", *Euromerci*, No. 4, pp. 50-52.
41. S. Perotti (2011), "Movimoda-Yamamay: che smistamento!", *Euromerci*, No. 5, pp. 36-38.
42. S. Perotti (2011), "Multi-profondità per il big dei regali", *Euromerci*, No. 6, pp. 40-42.

43. S. Perotti (2011), "Componentistica automatizzata", *Euromerci*, No. 7/8, pp. 46-48.
44. S. Perotti (2011), "Il caso Eurofrigo", *Euromerci*, No. 9, pp. 50-52.
45. S. Perotti (2011), "Automazione spinta per vini e spumanti", *Euromerci*, No. 10, pp. 40-42.
46. S. Perotti (2011), "Il caso Amplifon", *Euromerci*, No. 11, pp. 50-52.
47. S. Perotti (2012), "Dietro le quinte dell'e-commerce", *Logistica*, No. 1, pp. 36-37.
48. S. Perotti (2012), "Automazione per calzature di lusso", *Logistica*, No. 2, pp. 44-48.
49. S. Perotti (2012), "Automazione all'Imab", *Euromerci*, No. 3, pp. 36-39.
50. S. Perotti (2012), "Coin: automazione per appesi e stesi", *Euromerci*, No. 4, pp. 48-51.
51. S. Perotti (2012), "Continental: obiettivo tracciare i pneumatici", *Euromerci*, No. 4 5, pp. 51-52.
52. S. Perotti (2012), "Best Practice Sostenibili", *Logistica*, No. 5, pp. 36-39.
53. S. Perotti (2012), "Formare i futuri logistici", *Logistica*, No. 5, pp. 18-22.
54. S. Perotti (2012), "Voice picking e WMS per la ristorazione", *Euromerci*, No. 5 6, pp. 48-51.
55. S. Perotti (2012), "Magazzini verticali per trasmissioni meccaniche", *Logistica*, No. 7, pp. 44-47.
56. S. Perotti (2012), "Sostenibilità: l'imperativo della logistica", *Logistica*, No. 8, pp. 38-39.
57. S. Perotti (2012), "Movimentazione automatizzata per la pasta", *Logistica*, No. 8, pp. 28-31.
58. S. Perotti (2012), "Magazzini verticali per la componentistica", *Euromerci*, No. 7, pp. 51-53.
59. S. Perotti (2012), "Settore alimentare: miniload per la carne", *Euromerci*, No. 8, pp. 54-56.
60. S. Perotti (2012), "Magazzino e consegne: le applicazioni ICT", *Euromerci*, No. 9, pp. 61-64.
61. S. Perotti (2012), "Strategie green di Ikea", *Logistica*, No. 9, pp. 38-40.
62. S. Perotti (2012), "Automazione per orologi e gioielli", *Euromerci*, No. 10, pp. 55-56.
63. S. Perotti (2012), "Automazione spinta nella GDO", *Logistica*, No. 10, pp. 38-43.
64. S. Perotti (2013), "Soluzione automatizzata a doppia profondità", *Logistica*, No. 1, pp. 28-32.
65. S. Perotti (2013), "Magazzini verticali per capi da lavoro", *Euromerci*, No. 1-2, pp. 54-56.
66. S. Perotti (2013), "Magazzino con traslo per il settore pharma", *Euromerci*, No. 3, pp. 54-56.
67. S. Perotti (2013), "Tecnologia cloud per il WMS nel settore alimentare", *Logistica*, No. 4, pp. 40-43.
68. S. Perotti (2013), "Settore abbigliamento: tasche "appese" per la gestione degli stesi", *Logistica*, No. 5, pp. 34-37.

69. S. Perotti (2013), "Elettronica di consumo: Risparmio energetico su misura per il nuovo Ce.Di.", *Logistica*, No. 6, pp. 42-46.
  70. S. Perotti (2013), "Soluzioni "su misura" in un magazzino multi-client", *Logistica*, No. 7, pp. 32-36.
  71. S. Perotti (2013), "Magazzini verticali per la componentistica elettrica", *Logistica*, No. 8, pp. 82-85.
  72. S. Perotti (2014), "Automazione zootecnica", *Logistica*, No. 4, pp. 46-49.
  73. S. Perotti (2014), "Radiofrequenza e WMS nel magazzino multi-client", *Logistica*, No. 6, pp. 40-43.
  74. S. Perotti (2014), "Obiettivo flessibilità per ferramenta ed utensileria", *Logistica*, No. 9, pp. 22-27.
  75. S. Perotti (2015), "Integrazione informativa e riprogettazione del processo logistico", *Logistica*, No. 4, pp. 48-52.
  76. S. Perotti (2015), "Tre magazzini FIFO a gravità per gli "alto-rotanti"", *Logistica*, No. 6, pp. 38-42.
  77. S. Perotti (2015), "Ottimizzare la logistica di prodotti in vetro", *Logistica*, No. 8, pp. 50-54.
- Collaborazioni in altre pubblicazioni nazionali
1. G. Marchet, A. Perego (2007), "Intelligent Transportation Systems per le merci: la prospettiva degli utenti", Rapporto di Ricerca dell'Osservatorio Intelligent Transportation Systems (ITS), School of Management, Politecnico di Milano.

#### **4.3. COLLABORAZIONI IN PROGETTI E CONTRATTI DI RICERCA**

---

Dal settembre 2005 ad oggi, la sottoscritta ha partecipato ai seguenti progetti di ricerca principali:

##### **1. "EASyLOG" (E-Adaptative Services for Logistics)**

Progetto Ministeriale di Ricerca per lo sviluppo di un prototipo di piattaforma di servizi in rete a supporto delle aziende operanti nel settore del trasporto merci, con particolare riferimento a: gestione flotte, pianificazione di servizi, con particolare attenzione ai servizi speciali (merci pericolose); simulazione di processi per la validazione e ottimizzazione dei servizi; supporto ai processi di integrazione intermodale del trasporto merci. Soggetti coinvolti: SIEMENS, SIEMENS Informatica S.p.A., ITALDATA S.p.A., Politecnico di Milano, (Dip. di Elettronica ed Informazione, Dip. di Ingegneria Gestionale, Polo Regionale di Como), Fondazione Politecnico, Poliedra C.A.T., Metid, MIP, Tarasconi Trasporti s.r.l., IRIX s.r.l., L.T.P. s.r.l.. Direttore Prof. G. Marchet

##### **2. "Osservatorio sugli Intelligent Transportation Systems (ITS) - Ricerca 2006-2007 focalizzata sulle applicazioni ICT nel trasporto merci e nella logistica distributiva"**

Progetto di ricerca sviluppato nell'ambito degli Osservatori attivi presso la School of Management del Politecnico di Milano e realizzato attraverso oltre cento studi di caso, avente l'obiettivo di offrire una fotografia di dettaglio della diffusione ad oggi di soluzioni ICT a supporto dei processi nel settore del trasporto e della logistica. Nel dettaglio, la Ricerca ha permesso di fornire una classificazione delle soluzioni ITS, comprenderne la diffusione, le funzionalità abilitate, i benefici e i trend attesi. Lo studio ha inoltre consentito la comprensione del processo decisionale di adozione delle soluzioni ITS, comprendendone anche le criticità correlate e le eventuali barriere. La Ricerca ha preso infine in esame diverse "filieri" (trasporto primario, trasporto secondario, trasporto intermodale, trasporto di merci pericolose, trasporto a temperatura controllata), analizzandole nel dettaglio attraverso le diverse fasi e individuando per ciascuna di esse le applicazioni in grado di fungere da supporto tecnologico. Direttori Prof. G. Marchet, Prof. A. Perego

##### **3. "Osservatorio Material Handling" del Politecnico di Milano**

Presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano è stato costituito da diversi anni un Osservatorio permanente sui sistemi di Material Handling. L'Osservatorio si pone come obiettivo quello di analizzare in modo approfondito la realtà del mercato italiano di soluzioni automatizzate per lo stoccaggio, la movimentazione e il prelievo delle merci. Dopo la prima ricerca, focalizzata sui sistemi di stoccaggio automatici (AS/RS), nel 2006 l'attenzione si è spostata sui sistemi di allestimento degli ordini. La terza edizione dell'osservatorio è stata finalizzata allo studio delle soluzioni di material handling per il settore retail.

##### **4. "Analisi del mercato della logistica e dei sistemi di movimentazione delle merci"** - intrapresa e conclusa nel 2006

Responsabile Prof. Gino Marchet.

##### **5. DELPHI (Devising E-learning Logistics Programmes to Heighten Innovation) -** intrapreso nel 2009 e concluso nel 2010

Progetto promosso e finanziato dalla Comunità Europea nell'ambito dei Progetti Leonardo, con lo scopo di promuovere la formazione in ambito logistico attraverso strumenti ICT. Fra gli obiettivi del progetto: progettazione e realizzazione di una piattaforma (social network) per supportare attività di e-learning e scambio informativo fra manager e operatori del settore dei trasporti e della logistica. Fra i soggetti coinvolti nel progetto: ITL (Istituto Trasporti e Logistica) Regione Emilia Romagna ed Osservatorio PMI (Reggio Emilia), oltre a partner esteri (Francia, Polonia).

**6. "Caratterizzazione dei flussi logistici nel settore del largo consumo in Italia" -**  
intrapreso nel 2010 e concluso nel 2011

Progetto in collaborazione con ECR Italia e Centro di Ricerca sulla Logistica (C-log) dell'Università LIUC, con lo scopo di: (i) analizzare attori che intervengono nel processo distributivo dei beni di largo consumo (GDO, PRO, 3PL) in termini di tipologia, localizzazione e dimensione dei nodi logistici (magazzini, piattaforme, transit point, punti vendita) e delle relazioni logistiche primarie che intercorrono; (ii) mappare i flussi logistici dal "fine linea di produzione allo scaffale", con relativa segmentazione in relazione alle differenti esigenze di trasporto/stoccaggio (alimentare secco, fresco, ortofrutta, etc.); (iii) caratterizzare i flussi logistici, sia in termini quantitativi (ad es. numero di colli, pallet, automezzi, in ingresso e in uscita), sia attraverso variabili indicatori di prestazione (ad es. la dimensione media dei lotti di consegna, la percorrenza media dei mezzi, la saturazione media dei viaggi, il numero di referenze per pallet, l'incidenza del picking a colli, il tasso di utilizzo dei pallet interposti, il tempo medio di attesa allo scarico, l'incidenza dell'interscambio differito, incidenza ritiri franco partenza, etc.).

**7. "Progetto CompassHouse"**  
intrapreso nel 2012 (in corso)

Progetto MIUR – Regione Lombardia con l'obiettivo di realizzare lo studio, sviluppo scientifico e realizzazione di un primo prototipo funzionante di modulo abitativo ad uso residenziale temporaneo emergenziale o per campi di lavoro e militari, e della progettazione della sua messa in produzione industriale. Nell'ambito della realizzazione di abitazioni per social housing e, più in generale, di abitazioni a basso costo, l'innovazione del progetto consiste nell'utilizzo di un sistema di prefabbricazione a struttura leggera in acciaio con pannelli sandwich, flessibile e trasformabile nel tempo, che, a costi moderati rispetto a quanto offerto oggi dal mercato, permetta la realizzazione di abitazioni di buona qualità estetica ed abitativa. In particolare, sono state sviluppate: (i) Analisi delle unità di carico (UdC) sul mercato internazionale ed utilizzabili per il trasporto intermodale del modulo abitativo; (ii) Progettazione del sistema logistico per trasporto e assemblaggio del prodotto finito, compresa valutazione economica e di impatto ambientale.

**8. "Il costo della mancata ottimizzazione nella filiera del largo consumo"**  
intrapreso nel 2012 e concluso nel 2013

Progetto in collaborazione con ECR Italia e Centro di Ricerca sulla Logistica (C-log) dell'Università LIUC, con lo scopo di: (i) comprendere le principali cause che determinano una logistica non efficiente, attraverso l'analisi del processo order-to-delivery nella relazione produttore-3PL-GDO, ed individuare le best practice distributive; (ii) valutare in termini economici il differenziale di costo logistico esistente tra famiglie di articoli per favorire azioni condivise di ottimizzazione complessiva della filiera; (iii) sviluppare un modello analitico per quantificare gli attuali costi, al fine di valutare, per ciascuna famiglia di prodotti, il trade-off tra una maggiore efficienza logistica del processo fisico rispetto all'efficienza relativa alla gestione dello stock.

### **9. "Sviluppo di modelli economici di riordino nella filiera del largo consumo"**

intrapreso nel 2013 e concluso nel 2014

Progetto in collaborazione con ECR Italia e Centro di Ricerca sulla Logistica (C-log) dell'Università LIUC, con lo scopo di sviluppare un «modello di simulazione condiviso» da utilizzare da parte dei riordinatori che, dato un certo articolo, consenta di valutare la quantità di riordino che minimizza i costi complessivi per la filiera

### **10. "Progetto E-SCOP (Embedded systems Service-based Control for Open manufacturing and Process automation)"**

intrapreso nel 2013 (in corso)

Progetto europeo sviluppato nell'ambito del sotto programma 4 di Artemis, con l'obiettivo di migliorare l'architettura dei sistemi di controllo della produzione introducendo un approccio innovativo (Open, Knowledge-Driven Manufacturing Execution System, OKD-MES) basato sulla combinazione di embedded systems, ontology-based knowledge management e architettura service-oriented.

### **11. "Progetto ITS (Intelligent Transportation System) Italia 2020"**

intrapreso nel 2013 (in corso)

Progetto nell'ambito del Bando MIUR Cluster Tecnologici Nazionali con lo scopo di sviluppare soluzioni innovative nel campo ITS, al fine di aumentare l'efficienza e l'efficacia dei processi di trasporto delle merci, con riferimento a sistemi di integrated smart sensing e data communication system a supporto dei processi di trasporto / nei nodi logistici (es. diagnostica e monitoraggio dei mezzi e delle condizioni di trasporto delle merci, localizzazione di mezzi e merci, sistemi di comunicazione intelligenti)

### **12. "Progetto CO-EFFICIENT (COllaborative framework for energy EFFICIENT SME systems"**

intrapreso nel 2013 (in corso)

Progetto nell'ambito del Bando Transnazionale Mediterraneo 2012, programma di cooperazione territoriale MED. Il progetto prevede la realizzazione di Living lab trans-nazionali di eService, che promuovano l'efficienza energetica attraverso l'ottimizzazione dei trasporti, la dematerializzazione dei documenti di business e la valutazione dell'impatto logistico della pianificazione in reti di imprese.

In fede.

Sara Perotti